

Rapport d'activité 2025

Trésorier Général Ligue Occitanie

Le présent rapport a pour objet de présenter la situation financière de la Ligue Occitanie de Judo, Ju-Jitsu, Kendo et Disciplines Associées au titre de l'exercice 2025, ainsi que les principales évolutions par rapport à 2024.

L'exercice 2025 marque une amélioration significative après une année 2024 déficitaire, tout en confirmant la nécessité de poursuivre les efforts engagés pour atteindre un équilibre durable.

1. Éléments clés de l'exercice 2025

En 2025 :

	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2023 (12 mois)	Variation	%
Produits	946 416 €	961 696 €	- 15 280 €	- 1.6 %
Charges	954 558 €	1 018 143 €	63 585 €	- 6.2 %
Déficits	- 8 142	- 56 447 €	48 305 €	85.58 %

Le résultat s'améliore fortement par rapport à 2024, traduisant un retour proche de l'équilibre, sans toutefois atteindre un résultat excédentaire.

Analyse des produits

Les produits présentent des évolutions contrastées.

Les prestations de services progressent significativement (+ 60 000 €, soit +21 %), portées par :

- Le développement du pôle formation (+ 30 000 €) ;
- L'augmentation des participations aux stages sportifs (+ 10 000 €) ;
- La participation à l'organisation des passages de grades (+ 10 000 €) ;
- Le mécénat en faveur du Pôle Espoir de Toulouse (+ 14 000 €).
- Une diminution de 4 000 € pour des refacturations diverses et le PRAG.

A l'inverse, **les subventions** diminuent de 41 000 €, avec un impact marqué des financements ANS (-32 000 €) en lien avec notre politique d'évolution des modalités de répartition **Clubs / OTD**.

Les aides de la **France Judo** sont en progression (+ 26 000 €), **liées à l'année exceptionnelle en licences**, en neutralisant sur 2024 l'effet de la refacturation de 50 000 €uros liée au stage des Conseillers Techniques France Judo à Mèze.



Cette évolution traduit une transformation progressive de notre modèle économique, avec le développement de nos ressources propres pour compenser la baisse des financements institutionnels. Cette politique est encore insuffisante pour couvrir l'ensemble des charges

Analyse des charges

Les charges d'exploitation diminuent de 61 000 €, avec des évolutions différenciées et un impact de - 50 000 € lié au stage des Conseillers Techniques France Judo à Mèze réalisé en 2024. Les principaux constats sont :

- **Les charges de personnel** qui restent maîtrisées ;
- **Les aides accordées aux clubs et aux OTD**, en augmentation de 34.6 % (+ 14 000 €), traduisant un choix stratégique de soutien au développement territorial ;
- **L'accompagnement des Pôles Espoirs**, en augmentation de 33.9 % (+26 000 €), en lien avec notre volonté de développer le sportif ;
- **L'évolution des amortissements** de 7 000 €, l'augmentation est principalement liée au coût en année pleine des achats des années précédentes ;
- **L'optimisation des coûts d'hébergements et de déplacement** de 40 000 € ;
- **La diminution d'achats de passeport** de 53.6% (- 6 000 €)



L'amélioration du résultat repose principalement sur la baisse des charges, tandis que certaines dépenses stratégiques continuent de progresser.

Le résultat 2025 (-8 142 €) constitue le niveau le plus proche de l'équilibre depuis 2020.

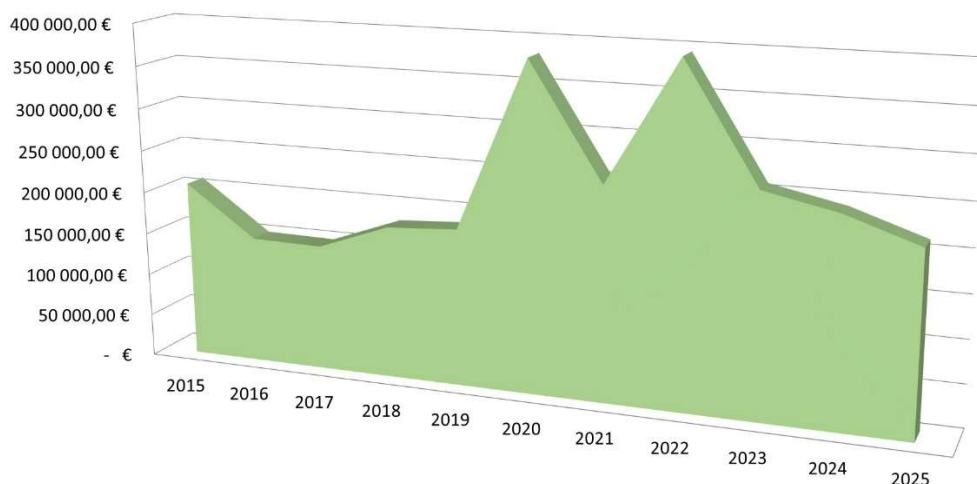
Il est par ailleurs supérieur au budget révisé, avec une amélioration d'environ 7 000 €.

Toutefois, le résultat d'exploitation reste déficitaire, ce qui signifie que l'activité courante ne couvre pas encore l'ensemble des charges.

A noter que les effets de revalorisation de la cotisation clubs, ainsi que le paiement des passages de grades n'auront d'effet sur un exercice entier, uniquement en 2026.

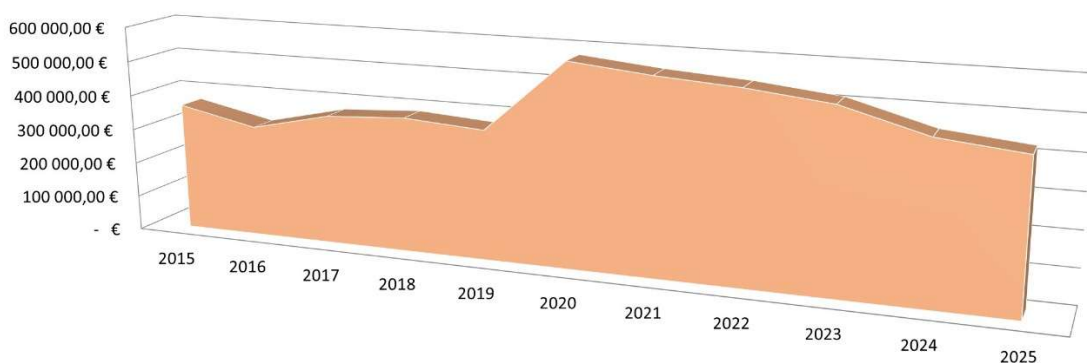
2. Situation financière

- **Nos disponibilités** : Nos disponibilités, c'est-à-dire notre trésorerie, restent à un bon niveau, avec 212 000 €uros au 31/12/2025 versus 240 000 €uros au 31/12/2024



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
DISPONIBILITES	208 686,00	149 514,00	148 029,00	178 683,0	184 028,0	382 374,00	249 204,00	393 442,00	257 708,0	240 142,0	211 849,0

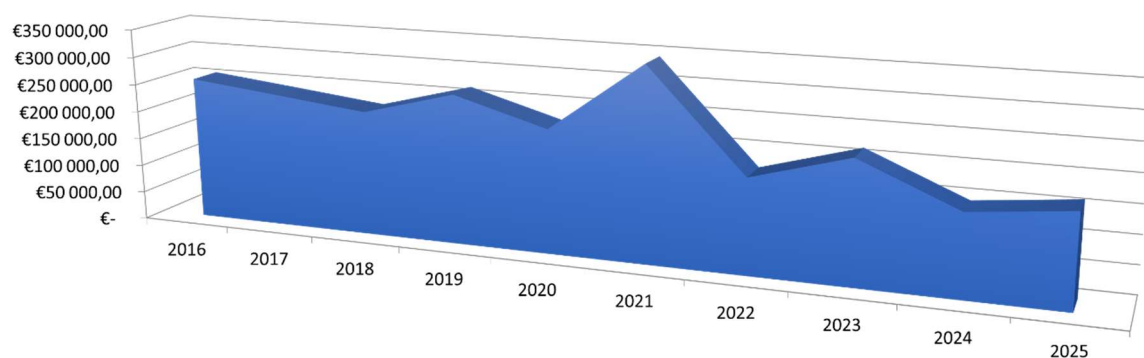
- **Fonds associatifs** : Au 31/12/2025, nos fonds associatifs s'élèvent après l'intégration du déficit 2025 de 8 142 €uros à **424 438 euros**.



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Fonds associatifs	366 930,00	319 765,00	370 914,80	384 047,49	368 857,00	574 915,00	552 290,00	536 970,00	512 066,00	447 727,00	424 438,00

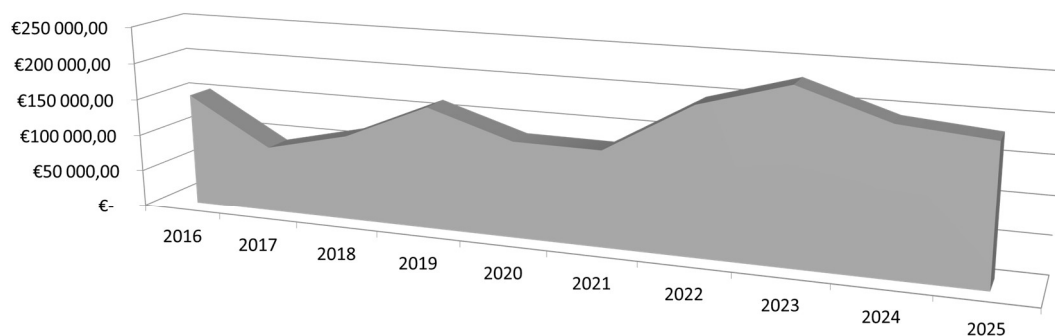
- **Durée de fonctionnement associatif** : La projection de notre durée de fonctionnement associatif s'établit pour l'exercice 2025 à **5.3 mois**, ce qui est en alignement avec l'année 2024 et significativement meilleur que les attendus de la Fédération.

- **Actif circulant** : Au 31/12/2025, nous avons un actif circulant de **162 819 euros**. Cet indicateur mesure les créances à percevoir. Comme nous sommes en comptabilité d'engagement, l'actif circulant comme les dettes sont intégrés dans notre résultat 2025.



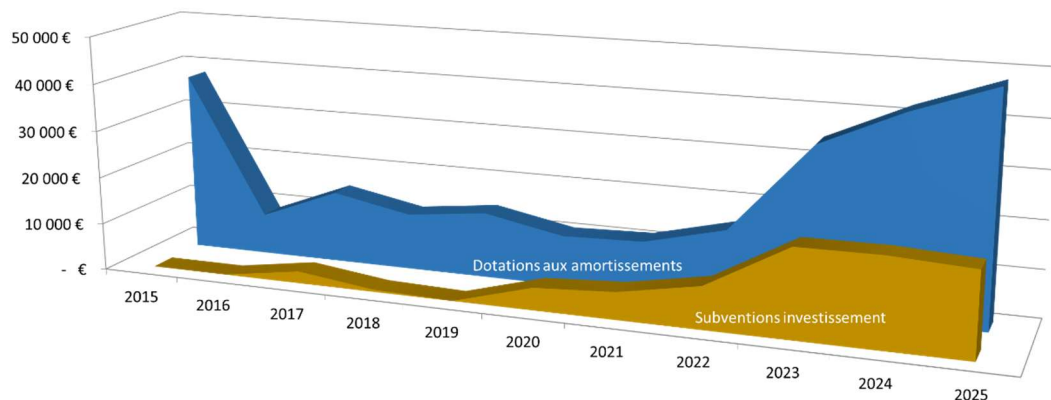
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
■ Actif circulant	€256 646,00	€239 604,00	€222 030,00	€265 911,00	€219 457,00	€342 664,00	€167 347,00	€215 621,00	€144 114,00	162819

- **Dettes** : Nos dettes, en légère diminution, s'élèvent au 31/12/2025 à **181 267 euros**, représentant le montant dû à des tiers.



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
■ Dettes	€153 237,00	€89 680,00	€115 743,00	€164 378,00	€129 034,00	€128 034,00	€195 421,00	€228 848,00	€191 371,00	€181 267,00

- **Amortissements** : Pour l'année 2025, avec un montant d'amortissement de **48 004 €**, résultant des investissements réalisés ces dernières années, est en augmentation par rapport à l'an passé du fait de l'impact en année pleine des achats 2024.



La situation financière reste saine, mais montre une tendance à l'érosion qu'il convient de surveiller.

3. Points de vigilance

Plusieurs éléments doivent retenir l'attention et pour lesquels nous devons trouver des mitigations :

- Un résultat d'exploitation encore négatif ;
- Une baisse structurelle des subventions ;
- Une consommation de trésorerie ;
- Un équilibre encore dépendant des efforts de réduction des charges et de la diversification des ressources

4. Perspectives

Les priorités pour les prochains exercices :

- Poursuivre la maîtrise des charges, de manière ciblée ;
- Renforcer les ressources propres (formation, stages, prestations, sponsoring) ;
- Adapter progressivement le modèle économique à la baisse des financements publics.

Un pilotage budgétaire renforcé, décliné par secteur et suivi régulièrement, sera déterminant.



5. Remerciements

Je remercie l'ensemble des élus, bénévoles et salariés pour leur engagement, qui contribue à maintenir l'équilibre financier de la Ligue dans un contexte exigeant.